



Tell me how you measure me

Beispiele

1. t/h

Für die durchgängige Steuerung der Produktion – also des Verhaltens aller Teile eines Produktionsprozesses

2. Produktkosten

Um über den richtigen (lukrativsten) Produktmix zu entscheiden

t/h

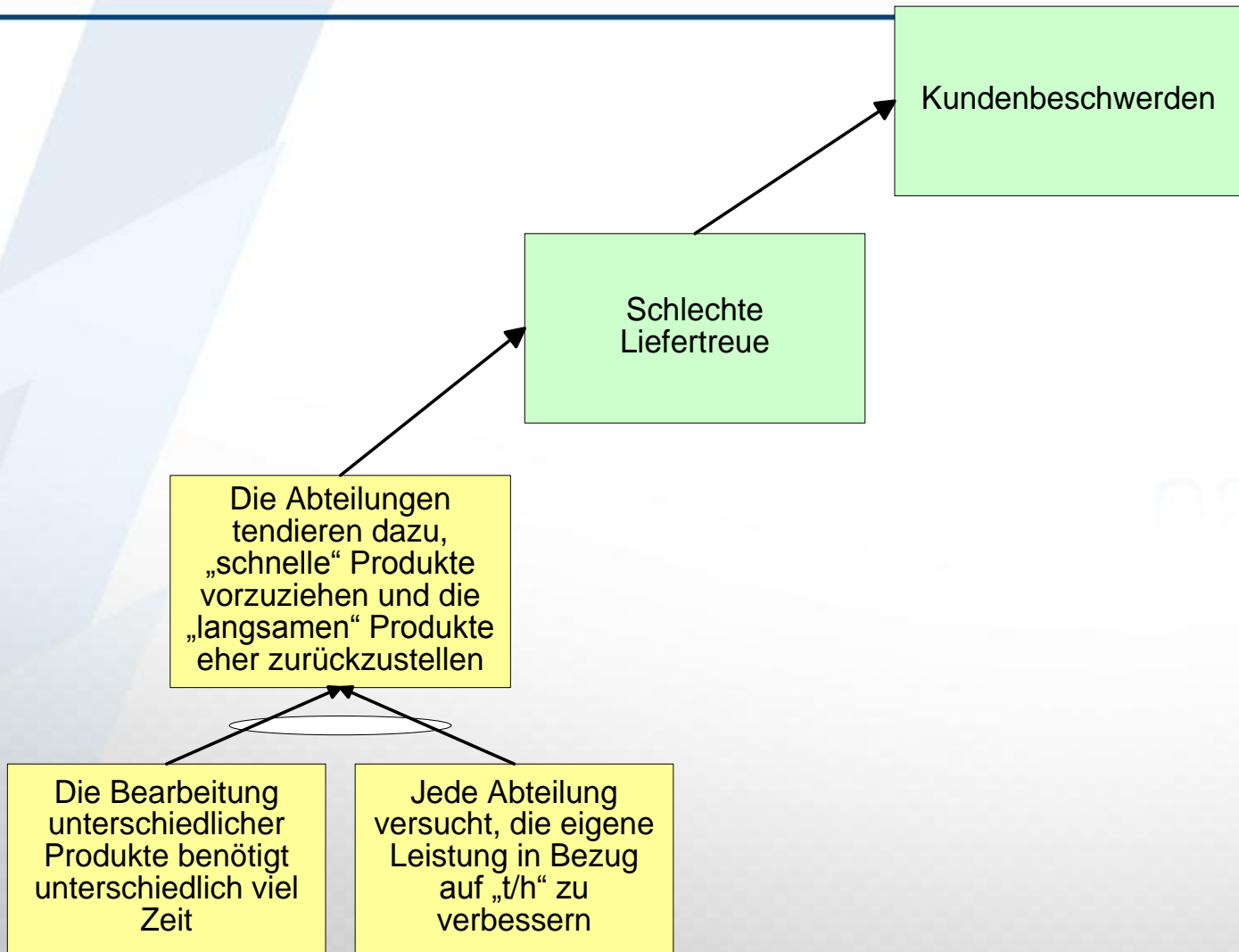
Für die durchgängige Steuerung der Produktion –
also des Verhaltens aller Teile eines
Produktionsprozesses

**„t/h“ die wichtigste
Messgröße in der
Produktion**

Jede Abteilung
versucht die eigene
Leistung in Bezug
auf „t/h“ zu
verbessern

„t/h“ die wichtigste
Messgröße in der
Produktion

Menschen wollen in
Bezug auf die für sie
geltenden Mess-
größen gut dastehen



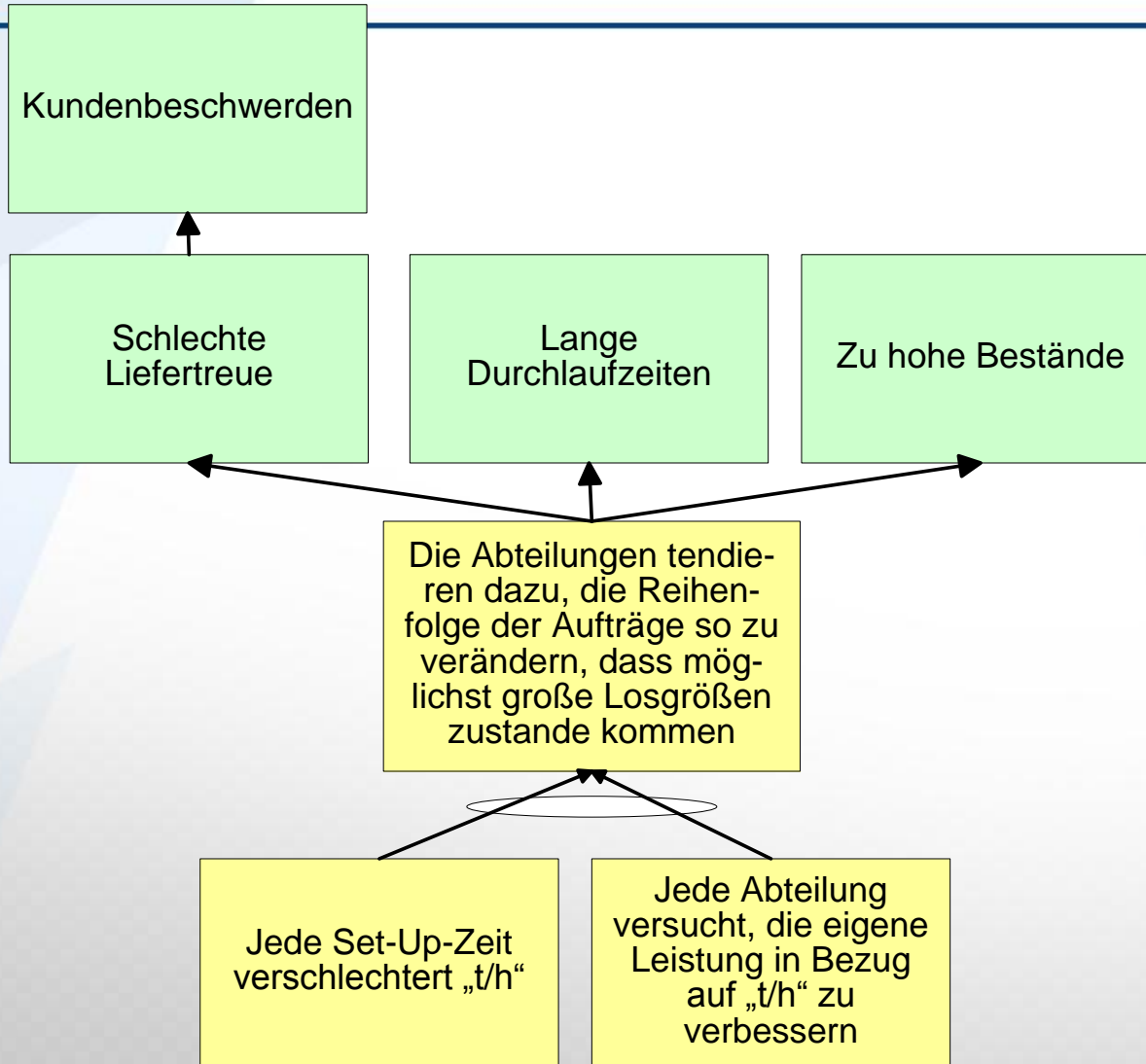
Zu hohe Bestände

Zu lange
Pay-back-Zeiten

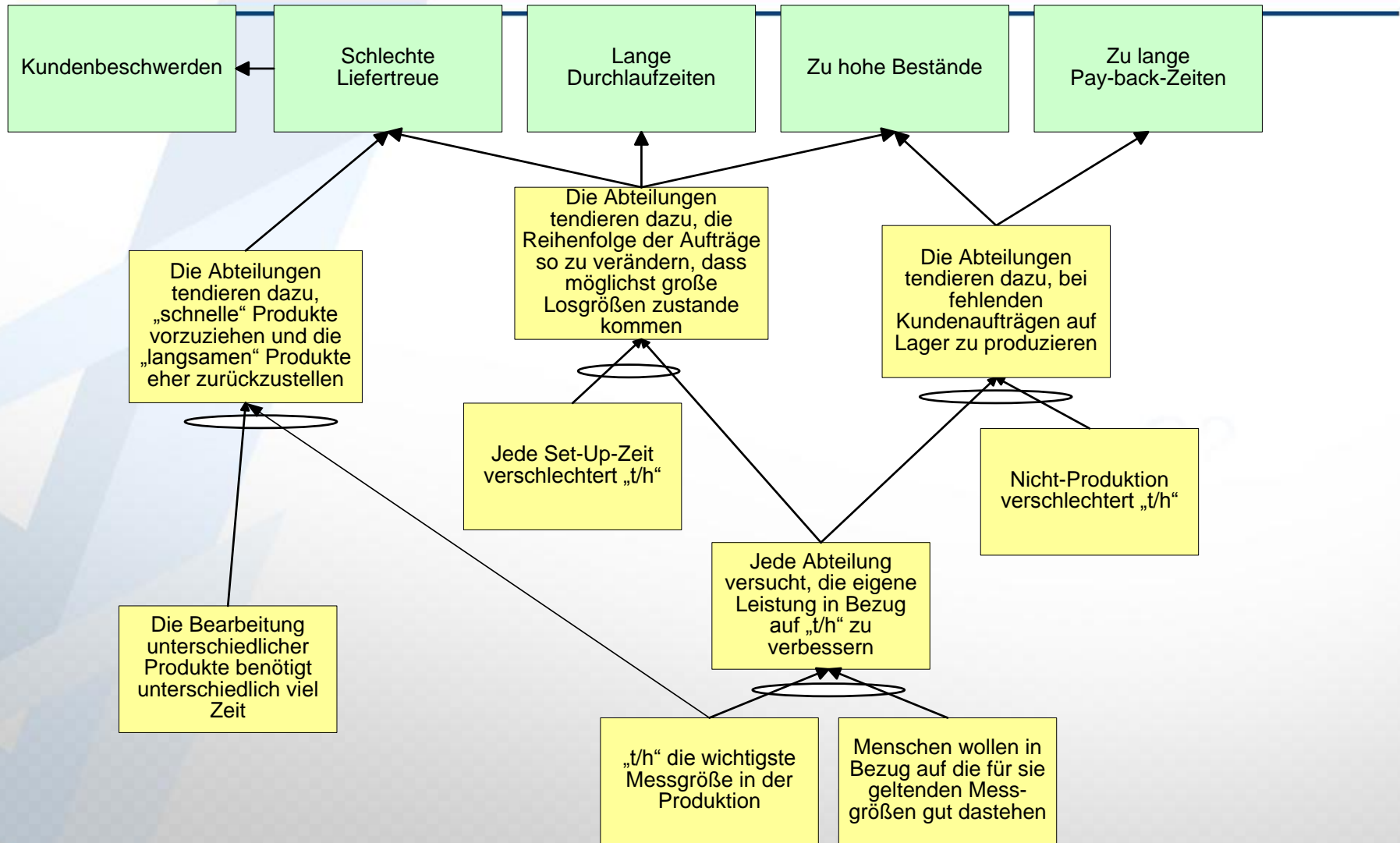
Die Abteilungen
tendieren dazu, bei
fehlenden
Kundenaufträgen auf
Lager zu produzieren

Nicht-Produktion
verschlechtert „t/h“

Jede Abteilung
versucht, die eigene
Leistung in Bezug
auf „t/h“ zu
verbessern



Ein Beispiel aus der Stahlindustrie ...



Produktkosten

Um über den richtigen (lukrativsten) Produktmix
zu entscheiden

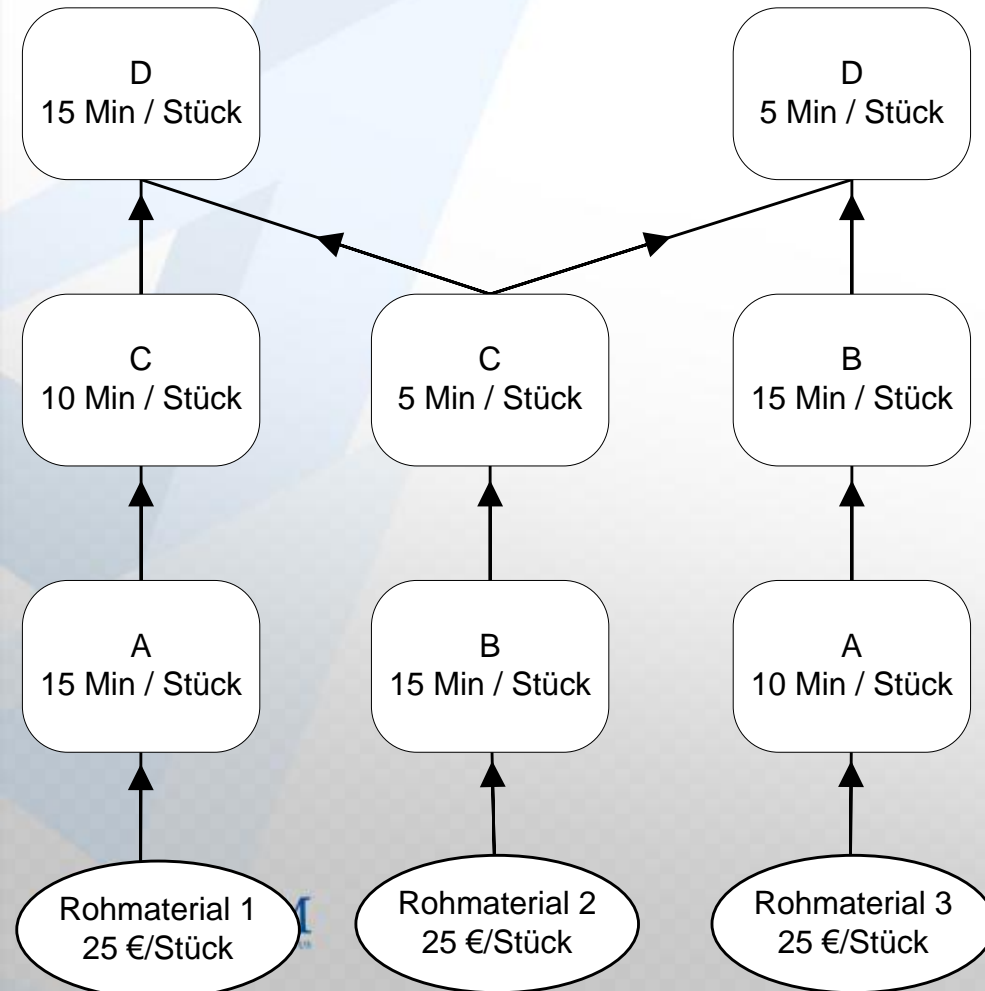
Lohnt sich das Produkt?

Produkt X

95 € / Stück
100 Stück/Woche

Produkt Y

110 € / Stück
50 Stück/Woche



- Es gibt vier Ressourcen: A, B, C, D.
- Jede Ressource steht 40 Stunden / Woche zur Verfügung.
- Die Betriebskosten des Systems betragen 6.000 € / Woche.

1. Können wir alles liefern?
2. Wenn nein: welches Produkt bringt mehr Geld ein?
3. wie muss der optimale Mix der Produkte aussehen?
4. Wie hoch ist der Gewinn oder Verlust des Unternehmens?

Können wir alles liefern?

	X	Y	Summe	verfügbar
A	1.500	500	2.000	2.400 Minuten
B	1.500	1.500	3.000	2.400 Minuten
C	1.500	250	1.750	2.400 Minuten
D	1.500	250	1.750	2.400 Minuten

Nein, B hat zu geringe Kapazität.

Welches Produkt bringt mehr Geld ein?

Betriebskosten	6.000	€ pro Woche
Geteilt durch 4 Ressourcen	1.500	€ pro Woche pro Ressource
Geteilt durch 2400 Minuten	0,625	€ pro Minute pro Ressource

Welches Produkt bringt mehr Geld ein?

	X		Y	
Verkaufspreis		95,00 €		110,00 €
- Materialkosten		50,00 €		50,00 €
- Arbeitskosten (0,625 € / Min)	60 Min	37,50 €	50 Min	31,25 €
Produktergebnis		7,50 €		28,75 €

Welchen Gewinn macht das Unternehmen?

Umsatz Y: 50 Stück x 110 €	5.500 €
Umsatz X: Die 50 Stück Y haben 1.500 Minuten der Engpass-Ressource B verbraucht – es verbleiben also 900 Minuten. X braucht pro Stück 15 Minuten von B, also können noch 60 Stück von X hergestellt werden: 60 Stück x 95 €	<u>5.700 €</u> 11.200€
Rohmaterial und Zukaufteile Y: 50 Stück x 50 € = 2.500 € X: 60 Stück x 50 € = 3.000 €	-5.500 €
Betriebskosten	<u>-6.000 €</u> -11.500€
Unternehmens-Ergebnis (pro Woche)	-300 €

Welchen Gewinn macht das Unternehmen?

Umsatz X: 100 Stück x 95 €	9.500 €
Umsatz Y: Die 100 Stück X haben 1500 Minuten der Engpass-Ressource B verbraucht – es verbleiben also 900 Minuten. Y braucht pro Stück 30 Minuten von B, es können noch 30 Stück von Y hergestellt werden: 30 Stück x 110 €	<u>3.300 €</u> 12.800 €
Rohmaterial / Zukaufteile X: 100 Stück x 50 € = 5.000 € Y: 30 Stück x 50 € = 1.500 €	-6.500 €
Betriebskosten	<u>-6.000 €</u> -12.500 €
Unternehmens-Ergebnis (pro Woche)	300 €